

企業で取り組む環境経営
エコアクション
21 vol.26



お話を聞きしたのは

日鐵鋼業株式会社

代表取締役
能登伸一さん

エコアクション21認証・登録10年継続記念の盾を持つ能登社長

CO₂売上原単位・売上の実績



※2012年～2017年 CO₂換算係数:0.674kg-CO₂/kWh(中国電力)2008年基準
※2018年～2020年 CO₂換算係数:0.592kg-CO₂/kWh((株)イーセル)2016年度実績



製造部では在庫状況をタブレットで管理、データ化し、より無駄のない材料どりを実現。



作業状況を動画で確認するタイムスタディの様子。動線や工程の見直しによって効率化を進めています。

社員一人ひとりが

E A 21に当事者意識を持ち

工夫と改善を重ね

“儲かるE A 21”を実現

「社員一人ひとりがE A 21(以下E A 21)に取り組まれています。一体感を生み出すためのしくみや工夫を教えてください。」

「日鐵内総幸福向上プロジェクト」を掲げ、社員の前向きな取り組みを尊重しています。月に1回グループ長会議、2週間に1回継続的改善会議、グループ単位で毎朝・夕にミーティングとコミュニケーションの場を多く設け、提案しやすい環境を整えています。E A 21の考え方に沿った「会社の見える化」も社員の積極性を高めています。削減目標と達成率に業績を連動させて共有することで「E A 21で業務改善が進めば会社の利益が上がり、給与面で還元があり、前向きな空気が醸成されていく」と感じます。

「電気の使用量(売上比率)が順調に減っています。有効だった取り組みを教えてください。」

代表的なものとしてタイムスタディがあります。作業の動画を撮影し社員全員で改善点を洗い出すので、道具の置き場所や作業動線、工程を見直しました。クリーンの稼働時間が短縮されるなど、効率化によって電気使用量が削減できました。また、電気の使用量が大き

いレーザー部門では、切断後の回収場所を工夫することにより、待機期間が大幅に短縮され、稼働率が上がり、電気使用量も削減することができました。

運搬で使用する化石燃料の削減にも注力しています。配送スタッフも予定と得意先のエリアを会議で共有し、極力まとめ配送するようにしています。営業部、製造部とも連携し、まとめ配送ができる日に合わせて作業スケジュールを組む協力体制も構築しています。これらはいずれも社員の発案です。

「資源の節約にも注力されています。具体的にどのような対策をされていますか？」

鋼板を加工する際に出る残材を全て把握できるよう、データベース化しました。不要なものを処分し、残材の形をスキャンしてパソコンに取り込み、材質、厚さ、形状、サイズを登録しています。必要な残材が短時間で検索でき、極限まで使い切る事が可能となりました。データの集積とスムーズな運用には時間がかかりましたが、得られた成果は絶大です。2010年には3億7千万円程度あった残材が6年で42%減りました。E A 21の地道な取り組みによってコストが削減でき、売上の61%増

(約9億円から約14億6千万円)とあわせて利益も増加し、社員も驚きと手応えを感じたようです。

「これからE A 21に取り組む企業にメッセージを。」

社員が「やらされている」のではなく、当事者として前向きにE A 21に取り組め、楽しく働ける環境づくりが大切です。それには常日ごろから見える環境づくりと同時に、経営者も率先垂範して関わるべきです。私も会社の一員として清掃などを行っています。共に汗を流すことで向上心が高まり、結果として「儲かるE A 21」につながるのだと思います。

日鐵鋼業株式会社

所在地 〒721-0952 広島県福山市曙町4-16-14

従業員数 45名 認証・登録日 2010年11月15日

鋼板のガス鋸断、レーザー切断、一般鋼材の寸法切断を主に行う。協力会社と連携し、溶接(製缶)や機械加工(旋盤・フライス加工)も対応

[エコアクション21] 環境省が策定したガイドラインに基づいて環境経営のためのしくみを構築・運用している事業者を認証し登録する制度です。



[エコアクション21 地域事務局岡山県環境保全事業団]

〒701-0212 岡山市南区内尾665-1 Tel 086-298-2122 Fax 086-298-2496

Mail ea21@kankyo.or.jp http://www.kankyo.or.jp

Facebook https://www.facebook.com/ecoaction21/